

INFORME DE LABORES



Unidad de Organización y Métodos

2011



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Directorio

Miguel Ángel Aguayo López
Rector

Ramón A. Cedillo Nakay
Secretario General

José Antonio Campos del Castillo
Director General de la Unidad de Organización y Métodos

Martha Alicia Magaña Echeverría
Directora General de Planeación y Desarrollo Institucional

Personal de la Unidad de Organización y Métodos

Ana Xóchitl Torres Cárdenas

Karina del Rocío González Jiménez



Índice

	Pág.
Presentación	3
Capítulo I. Programas y actividades de la dependencia	4
I.I Programas y actividades realizadas	4
I.II Contribución al cumplimiento de los objetivos estratégicos del PIDE 2010-2013	7
Capítulo II. Personal	9
II.I Personal adscrito a la dependencia	10
II.II Capacitación y actualización	11
Capítulo III. Gestión académica	12
III.I Actividades colegiadas	12
III.II Mejora de la capacidad física instalada y equipamiento	14
Capítulo IV. Avances del Programa Operativo Anual 2011	15
Conclusiones	21
Galería de imágenes	24



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Presentación

La Ley Orgánica de la Universidad de Colima, en su Artículo 5, fracción I señala que la Institución tendrá entre sus atribuciones el organizarse de la manera que estime conveniente, dentro de los lineamientos generales señalados por la Ley, su reglamento y demás disposiciones que acuerde el Consejo Universitario.

Con base a lo anterior, se creó mediante Acuerdo de Rectoría No. 18 de fecha 1 de marzo de 1985, la Unidad de Organización y Métodos, que tiene entre sus funciones el analizar la estructura organizacional y proponer los cambios necesarios respecto a organigramas, programas, procedimientos y sistemas de información existentes en la Universidad, con el objetivo de eficientar las funciones de los Planteles y Dependencias que la conforman, coadyuvando al logro de metas y objetivos Institucionales.

Considerando lo establecido en el Acuerdo No. 11 de 2010, que establece el reordenamiento de la Estructura Organizacional de la Universidad de Colima, así como, con el PIDE 2010-2013, la Unidad de Organización y Métodos debe interactuar de manera abierta, directa y sistémica con el planteamiento del nuevo modelo educativo, el impulso a la investigación científica, la consolidación de las relaciones de la Universidad con la sociedad y el fortalecimiento de la gestión Institucional, teniendo énfasis en la reestructuración organizacional, la modernización y actualización de los manuales administrativos que requiera nuestra casa de estudios.



Capítulo I. Programas y actividades de la dependencia

I.I Programas y actividades realizadas

Durante el ejercicio 2011, la Unidad de Organización y Métodos llevó a cabo diferentes actividades en materia de asesoría a Planteles y Dependencias, en lo concerniente a organización y actualización de procedimientos; destacando lo referente a:

Elaboración y presentación del “Sistema Universitario de Protección Civil”, a Rectoría, Secretaría General, Coordinadores Generales, Delegados Regionales, Funcionarios Universitarios y Personal Docente.

Se asesoró y elaboraron para la Dirección General de Proveduría y Servicios, los formatos “contrato pedido de bienes persona moral y física” y “contrato pedido de servicios persona moral y física”, los cuales fueron aprobados por el Comité de Adquisiciones de la Universidad de Colima y que actualmente forman parte del proceso de adquisiciones que efectúa nuestra casa de estudios.

Como resultado del proceso de fiscalización efectuado por la Auditoría Superior de la Federación, a los recursos asignados por concepto del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM), a la Universidad de Colima, se elaboraron para la Dirección General de Obras Materiales, las guías de “Rescisión Administrativa de Contratos de Obra Pública” conforme a lo establecido en la Ley Estatal de Obras Públicas y en el Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas.

Se apoyó a la Contraloría General, en la actualización de las guías de auditoría para la validación de informes financieros y reportes de fideicomisos del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI), Programa de Mejoramiento del Profesorado (PROMEP) y Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF).

Respecto a los objetivos particulares, metas y acciones planteadas en el POA 2011, de la Unidad de Organización y Métodos, se realizaron las primeras acciones tendientes a su cumplimiento, siendo hasta el mes de septiembre del presente año, cuando se formalizaron los nombramientos de los Titulares de las nuevas Secretarías y sus Direcciones.

Actualmente, no se tiene definido con base al reordenamiento de la Estructura Organizacional de la Universidad de Colima, la ubicación estructural y jerárquica que tendrá la Unidad de Organización y Métodos para cumplir con sus funciones encomendadas.



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Actividades realizadas 2011			
Actividades	Avance en % logrado	Fuentes de financiamiento	Monto invertido
Se compiló toda la información vinculada en materia de Protección Civil Universitaria, cuyos antecedentes datan en más de 16 años.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se generó el documento denominado "Sistema Universitario de Protección Civil", el cual incluyó la propuesta de estructura orgánica, catálogo de puestos y perfiles de los mismos. Dicho documento contiene las estructuras orgánicas básicas y funciones generales de la Unidad Interna de Protección Civil en Planteles y Dependencias y Centro de Emergencia Local.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
El 12 de Abril de 2011, se presentó a Rectoría, Secretaría General, Coordinadores Generales, Delegados Regionales, Funcionarios Universitarios y Personal Docente, el "Sistema Universitario de Protección Civil" de la Universidad de Colima.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se apoyó a la Dirección General de Planeación y Desarrollo Institucional, con información organizacional de la UCOL, para los evaluadores externos de Recursos "PIFI".	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se brindó apoyo a la Unidad de Enlace (UTI), para la inclusión y difusión de los informes de la auditoría concluida por la Auditoría Superior de la Federación y el Órgano Superior de Auditoría y Fiscalización del Estado de Colima de Recursos FAM 2008 y 2009, en la página web Institucional.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se apoyó al área de Proyectos y Construcciones de la Dirección General de Obras Materiales, sobre la repercusión económica de aceptar recibos de honorarios y facturas, por parte de los prestadores de servicios contratados para el desarrollo de proyectos ejecutivos y supervisores de los mismos y de obras.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se elaboraron para la Dirección General de Obras Materiales, las guías para la rescisión administrativa de contratos de Obra Pública con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM), considerando lo establecido en la Ley Estatal de Obras Públicas y en el Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Asesoría y revisión de los procedimientos elaborados por el área de Proyectos y Construcciones, inherentes a mantenimiento preventivo y correctivo, que brinda la Dirección General de Obras Materiales.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
A petición de la Coordinación General Administrativa y Financiera, se revisaron y analizaron los formatos denominados "orden de compra y "orden de prestación de servicios," elaborados por la Dirección General de Proveeduría y Servicios. Como producto final, la Unidad de Organización y Métodos, elaboró y entregó a la Dirección	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

General de Proveduría y Servicios, los formatos e instructivos de llenado denominados “contrato pedido de bienes persona moral y persona física” y “contrato pedido de servicios persona moral y persona física”, para su presentación y visto bueno del Comité de Adquisiciones. Así mismos, se entregó la propuesta de actualización de los procedimientos denominados “Adquisiciones de Proyectos Específicos” y “Elaboración de Contratos”.			
Se elaboró la propuesta de organigrama funcional de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se proporcionó a la Facultad de Contabilidad y Administración de Tecmán, la última versión del Reglamento de Escuelas y Facultades.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se presentó al Centro Universitario de Estudios e Investigaciones Cuenca del Pacífico (CUEICP), la estructura de la Secretaría de Investigación, conforme al Acuerdo No. 11 de 2010, así como, la estructura funcional del CUEICP, conforme a su Acuerdo de creación No. 4 de 1995.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se informó al mes de julio de 2011, a la Dirección General de Planeación y Desarrollo Institucional, el seguimiento al Programa Operativo Anual (POA) 2011, incluyendo los objetivos, metas y acciones programadas por la Unidad de Organización y Métodos.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se proporcionaron documentos de apoyo administrativo para la elaboración de un diagnóstico general para el Archivo Histórico.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Asesoría a la Contraloría General, en la actualización de las guías de auditoría para validar informes financieros y reportes de fideicomisos del “Programa integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI), Programa de Mejoramiento del Profesorado (PROMEP) y Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF).	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se revisó el contenido de la página web de la Unidad de Organización y Métodos y se complementó, con información del área para cumplir, con la plataforma institucional de la página web de la Universidad de Colima.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Se proporciono a la Facultad de Ciencias de la Educación, apoyo para compilar los procedimientos escolares necesarios para su acreditación: Difusión de práctica profesional, servicios social constitucional y universitario; Trámite de práctica profesional; Acreditación de práctica profesional; Trámite de servicio social constitucional; Presentación de informes de servicio social constitucional y Expedición de constancia de servicio social constitucional.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación



Otras Actividades

Actividades realizadas 2011			
Actividades	Avance en % logrado	Fuentes de financiamiento	Monto invertido
Apoyo y asesoramiento a la Contraloría General, Dirección General de Obras Materiales, Tesorería General y Contaduría General, en la Auditoría No. 34 denominada "Recursos de Aportaciones Múltiples", realizada por la Auditoría Superior de la Federación (ASF), al Gobierno del Estado de Colima, en su vertiente de "Obra Pública de Infraestructura Educativa Superior", ejecutada por la Universidad de Colima, con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) 2010.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Apoyo a la Contraloría General, en la elaboración y presentación del informe de investigación para solventar el resultado No. 11, procedimiento 4.1 derivado de la Auditoría No. 34 de la ASF.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Apoyo a la Dirección General de Obras Materiales, en el trámite de solicitud ante el C. Gobernador Constitucional del Estado de Colima, para la reprogramación de proyectos apoyados con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM 2011), a nuestra Institución.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación
Apoyo al Departamento de Proyectos y Construcciones de la Dirección General de Obras Materiales, en la elaboración y revisión de los formatos para el reporte de Obra Pública a la Secretaría de Educación Pública de los recursos FAM 2007-2011.	100	Gasto de operación	Integrado en el gasto de operación

I.II Contribución al cumplimiento de los objetivos estratégicos del PIDE 2010-2013

Considerando los documentos rectores de la planeación institucional: Ejes para el Desarrollo Institucional, Visión 2030 y el Plan Institucional de Desarrollo 2010-2013, la Unidad de Organización y Métodos, participó y coadyuvo en medida de lo posible, con los siguientes objetivos particulares, metas y acciones:

Objetivo Particular 1

Reordenar la estructura académica del bachillerato.

Meta 1.1

Normativa adecuada que soporte la nueva estructura del bachillerato.

Acción 1.1.1



Adecuar la normativa del bachillerato.

Objetivo Particular 2

Reestructurar las dependencias de educación superior (DES) y unidades académicas.

Meta 2.1

Estructura Organizacional desarrollada para la gestión de la ciencia y la tecnología.

Acciones 2.1.1.

Desarrollar nueva estructura organizacional.

Objetivo Particular 3

Implantar esquemas organizacionales más eficientes para las actividades de investigación.

Meta 3.1

Normativa adecuada que soporte la nueva estructura de investigación.

Acciones 3.1.1.

Actualizar normativa de la nueva estructura investigación.

Objetivo Particular 4

Normativa adecuada a los mecanismos para la programación de recursos y la estructura organizacional, de acuerdo a los requerimientos institucionales.

Meta 4.1

Actualizando la normativa de gestión.

Acción 4.1.1

Actualizar normativa de gestión.

Objetivo Particular 4

Normativa adecuada a los mecanismos para la programación de recursos y la estructura organizacional, de acuerdo a los requerimientos institucionales.

Meta 4.2

Estructura organizacional actualizada de acuerdo a los requerimientos institucionales.

Acción 4.2.1

Actualizar la estructura organizacional.



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Los avances y alcances obtenidos por la Unidad de Organización y Métodos, durante el presente ejercicio, en los objetivos particulares, metas y acciones anteriormente indicadas, estuvieron sujetas a los tiempos y condiciones externas a la Unidad, ya que los cambios estructurales y organizacionales en su ápice estratégico, núcleo operativo y línea intermedia, conforme a lo establecido en el Acuerdo No. 11 de 2010, se iniciaron a finales del tercer trimestre de 2011.

Cabe señalar que el reordenamiento estructural de la Universidad de Colima, se dio con los nombramientos y ratificaciones emitidos por la Rectoría en el mes de septiembre de 2011; de los cuales la Unidad de Organización y Métodos se ha mantenido ajena al no definirse su nivel estructural y jerárquico, para cumplir con las funciones encomendadas a ésta, conforme a lo establecido en el Acuerdo No. 18 de 1985.

Capítulo II. Personal

La Unidad de Organización y Métodos se encuentra conformada por una Secretaria, un Analista y su Titular, con los cuales, se desarrollaron las actividades mencionadas en el Capítulo I Programas y actividades de la dependencia.

Destacan como fortalezas del personal su capacidad profesional, disponibilidad, experiencia y entrega a la Institución, para desarrollar y cumplir con las funciones encomendadas a la Unidad de Organización y Métodos.

Al cierre del tercer trimestre de 2011, no se tiene definida la estructura y nivel jerárquico de la Unidad de Organización y Métodos, dentro del reordenamiento estructural, razón por la cual será necesario contar con personal adicional para desarrollar las funciones de analistas y ampliar la fuerza de trabajo, para cumplir con el “Proyecto Visión 2030”, Ejes para el Desarrollo Institucional y el Plan Institucional de Desarrollo 2010-2013.



II.I Personal adscrito a la dependencia

Personal de la dependencia por función, género y tiempo de dedicación. 2011								
Personal	Tiempo completo		Medio tiempo		Por horas		Totales	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Directivo	1						1	
Personal de apoyo técnico								
Docentes								
Personal de apoyo administrativo		1						1
Personal secretarial		1						1
Intendencia y mantenimiento								
Prestadores de SSC y PP*								
Becarios								
Participantes Proyectos "EVUC"								
Otros (especifique):								
Total	1	2					1	2

Directivo es aquel, que realiza las funciones del responsable de la dependencia, independientemente de su tipo de contratación
 Personal de apoyo técnico, es aquel que realiza las funciones propias de la dependencia, tales como asesoría, evaluación, seguimiento, diseño de propuestas, etc.
 Docentes, hace referencia al personal que desempeña estas funciones en la dependencia.
 El personal de apoyo administrativo" incluye a los que realizan funciones relacionadas con los aspectos contables y financieros
 Prestadores de SSC y PP se refiere a los prestadores de servicio social constitucional o universitario y a los de Práctica Profesional.
 Becarios, son aquellos que sin ser prestadores de SSC o PP, apoyan en la realización de las funciones de la dependencia y reciben una compensación (beca) por ello.
 Participantes de proyectos "EVUC", hace referencia a aquellos que forman parte de los proyectos del Programa de Estudiantes Voluntarios de la Universidad de Colima.
 NOTA: La definición utilizada para el personal es diferente a la empleada en la Dirección de Recursos Humanos, pues lo que importa destacar en el Informe es el tipo de actividades que se realizan.

Personal de la dependencia por grado de estudios. 2011									
Personal	Grado máximo de estudios								Total
	Otro	Secundaria	Bachillerato	Profesional Asociado	Licenciatura	Especialidad	Maestría	Doctorado	
Directivo					1				1
Personal de apoyo técnico									
Docentes									
Personal de apoyo administrativo					1				1
Personal secretarial							1		1
Intendencia y mantenimiento									
Prestadores de SSC y PP*									
Becarios									
Participantes Proyectos "EVUC"									
Otros (especifique):									
Total					2		1		3



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

El Titular de la Unidad de Organización y Métodos, se encuentra cursando los siguientes diplomados:

- Desarrollo de Habilidades Directivas.
- Cultura Financiera.

Mejorar el desempeño directivo en beneficio de la institución y de las funciones que desarrolla la Unidad de Organización y Métodos de manera sistémica y transversal.

El diplomado de habilidades directivas es auspiciado por la Secretaría General de nuestra Institución y el referente a cultura financiera, se desarrolla a distancia por la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUCEF), sin ningún costo.

Personal de la dependencia realizando estudios. 2011							
Personal	Otros	Licenciatura	Especialidad	Maestría	Doctorado	Pos-doctorado	Totales
Directivo	2						2
Personal de apoyo técnico							
Docentes							
Personal de apoyo administrativo							
Personal secretarial							
Intendencia y mantenimiento							
Prestadores de SSC y PP*							
Becarios							
Participantes Proyectos "EVUC"							
Otros (especifique):							
Total	2						2

II.II Capacitación y actualización

El personal de la Unidad de Organización y Métodos, asistió a diversos cursos para su capacitación y actualización.

Asistencia a cursos. 2011		
Nombre del curso o taller	Número de asistentes	Lugar
Trabajo en Equipo.	1	Universidad de Colima.
Hacia un liderazgo sistémico, Fortaleciendo la pertenencia y el compromiso con la Universidad de Colima.	1	Universidad de Colima, Nogueras.
Formación de Brigadas de Protección Civil .**	2	Universidad de Colima.
Ortografía Practica 2. *	1	Dirección General de Educación Continua.
Fortaleciendo a la Universidad, Fortaleciéndome como Persona. *	1	Universidad de Colima, Nogueras.

* Asistencia a cursos en octubre* y noviembre** de 2010 (no reportados anteriormente).



Cursos impartidos. 2011		
Nombre del curso o taller	Número de asistentes	Lugar
EGEL en contaduría (nueva generación) área auditoría.	30	Universidad de Colima.

Capítulo III. Gestión académica

III.I Actividades colegiadas

Vinculación con dependencias universitarias 2011				
No.	Nombre del proyecto o actividad	Nombre de la dependencia	No. de reuniones	Principal impacto de la actividad realizada
1	Sistema Universitario de Protección Civil.	Rectoría / Secretaría General.	10	Implementación del "Sistema Universitario de Protección Civil".
2	Formatos institucionales para formalizar: - Contrato pedido de bienes persona moral. - Contrato de bienes persona física. - Contrato pedido de servicios persona moral. - Contrato pedido de servicios persona física.	Coordinación General Administrativa y Financiera / Dirección General de Proveeduría y Servicios / Abogado General / Contraloría General.	22	Agilización en el proceso de adquisiciones, arrendamientos y servicios, demandados por Planteles y Dependencias Universitarias.
3	Actualización de los procedimientos de: - Adquisiciones de Proyectos Específicos. - Elaboración de Contratos.	Dirección General de Proveeduría y Servicios.	4	Debido cumplimiento a la normativa aplicable a los procesos de adquisiciones, arrendamientos y servicios, demandados por Planteles y Dependencias Universitarias.
4	Guías para la rescisión administrativa de contratos de Obra Pública con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM).	Dirección General de Obras Materiales / Departamento de Proyectos y Construcciones.	5	Cumplimiento a lo estipulado en la Ley Estatal de Obras Públicas y en el Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas.
5	Actualización de guía de auditoría para validar: - Informes financieros del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI). - Reporte de fideicomiso del Programa Integral de Fortalecimiento	Contraloría General.	25	Agilización en los procedimientos de auditoría, para validar los reportes elaborados por la Dirección General de Proyectos Específicos, respecto a recursos PIFI, PROMEP y PEF.



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

	<p>Institucional (PIFI).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informes financieros del Programa de Mejoramiento del Profesorado (PROMEPE). - Informes financieros de fideicomiso del Programa de Mejoramiento del Profesorado (PROMEPE). - Informes financieros del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF). - Informes de productos financieros del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF). 			
6	<p>Apoyo administrativo a Planteles y Dependencias, en materia normativa vinculada con los estatutos, reglamentos y procedimientos escolares.</p>	<p>Archivo Histórico / Facultad de Ciencias Políticas y Sociales/ Facultad de Contabilidad y Administración de Tecomán / Centro Universitario de Estudios e Investigaciones sobre la Cuenca del Pacífico (CUEICP) / Facultad de Ciencias de la Educación / Dirección General de Servicio Social y Prácticas Profesionales y Facultad de Enfermería.</p>	20	<p>Acreditación de carreras de nivel superior y cumplimiento de la normativa institucional.</p>

Vinculación con dependencias externas 2011

No.	Nombre del proyecto o actividad	Nombre de la dependencia	No. de reuniones	Principal impacto de la actividad realizada
1	<p>Auditoría al Fondo de Aportaciones Múltiples para el Ejercicio Fiscal 2010 *.</p>	<p>Auditoría Superior de la Federación / Contraloría General del Gobierno del Estado de Colima.</p>	10	<p>Atención y solventación de observaciones.</p>

* Actividad de apoyo a nivel staff.



III.II Mejora de la capacidad física instalada y equipamiento

Equipo de cómputo existente en la dependencia.

Concepto	2011
	Número
Número de computadoras de escritorio	2
Número de computadores portátiles	2
Número de servidores	-
Impresoras	2
Total de equipos de cómputo	6



Capítulo IV. Avances del Programa Operativo Anual 2011

Monitoreo y evaluación del POA				
O.P. 1.- Reordenar la estructura académica del bachillerato.				
E. Metas (M)	Valor programado	Valor alcanzado	% alcanzado	Explicación de las diferencias
1.1 Normativa adecuada que soporte la nueva estructura del bachillerato.	1	0.5	50%	Respecto a los objetivos particulares, metas y acciones planteadas en el POA 2011, de la Unidad de Organización y Métodos, se realizaron las primeras acciones tendientes a su cumplimiento, siendo hasta el mes de septiembre del presente año, cuando se formalizaron los cambios de las nuevas Secretarías y sus Direcciones. El cumplimiento de la meta, ha dependido directamente de instancias externas a la Unidad de Organización y Métodos. Aunado a lo anterior, al cierre del tercer trimestre de 2011, no se tiene definida la estructura y nivel jerárquico de la Unidad de Organización y Métodos, dentro del reordenamiento estructural, razón por la cual será necesario contar con personal adicional para desarrollar las funciones de analistas y ampliar la fuerza de trabajo, para cumplir



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

				con el “Proyecto Visión 2030”, Ejes para el Desarrollo Institucional y el Plan Institucional de Desarrollo 2010-2013.
1.2 Normativa actualizada que soporte la estructura matricial.	1	0.5	50%	Respecto a los objetivos particulares, metas y acciones planteadas en el POA 2011, de la Unidad de Organización y Métodos, se realizaron las primeras acciones tendientes a su cumplimiento, siendo hasta el mes de septiembre del presente año, cuando se formalizaron los cambios de las nuevas Secretarías y sus Direcciones. El cumplimiento de la meta, ha dependido directamente de instancias externas a la Unidad de Organización y Métodos. Aunado a lo anterior, al cierre del tercer trimestre de 2011, no se tiene definida la estructura y nivel jerárquico de la Unidad de Organización y Métodos, dentro del reordenamiento estructural, razón por la cual será necesario contar con personal adicional para desarrollar las funciones de analistas y ampliar la fuerza de



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

				trabajo, para cumplir con el "Proyecto Visión 2030", Ejes para el Desarrollo Institucional y el Plan Institucional de Desarrollo 2010-2013.
O.P. 2.- Reestructurar las dependencias de educación superior (DES) y unidades académicas.				
E. Metas (M)	Valor programado	Valor alcanzado	% alcanzado	Explicación de las diferencias
2.1 Estructura organizacional desarrollada para la gestión de la ciencia y la tecnología.	1	0.5	50%	Respecto a los objetivos particulares, metas y acciones planteadas en el POA 2011, de la Unidad de Organización y Métodos, se realizaron las primeras acciones tendientes a su cumplimiento, siendo hasta el mes de septiembre del presente año, cuando se formalizaron los cambios de las nuevas Secretarías y sus Direcciones. El cumplimiento de la meta, ha dependido directamente de instancias externas a la Unidad de Organización y Métodos. Aunado a lo anterior, al cierre del tercer trimestre de 2011, no se tiene definida la estructura y nivel jerárquico de la Unidad de Organización y Métodos, dentro del reordenamiento estructural, razón por la cual será necesario contar con personal



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

				adicional para desarrollar las funciones de analistas y ampliar la fuerza de trabajo, para cumplir con el "Proyecto Visión 2030", Ejes para el Desarrollo Institucional y el Plan Institucional de Desarrollo 2010-2013.
O.P. 3.- Implantar esquemas organizacionales más eficientes para las actividades de investigación.				
E. Metas (M)	Valor programado	Valor alcanzado	% alcanzado	Explicación de las diferencias
3.1 Normativa adecuada que soporte la nueva estructura de investigación.	1	0.5	50%	Respecto a los objetivos particulares, metas y acciones planteadas en el POA 2011, de la Unidad de Organización y Métodos, se realizaron las primeras acciones tendientes a su cumplimiento, siendo hasta el mes de septiembre del presente año, cuando se formalizaron los cambios de las nuevas Secretarías y sus Direcciones. El cumplimiento de la meta, ha dependido directamente de instancias externas a la Unidad de Organización y Métodos. Aunado a lo anterior, al cierre del tercer trimestre de 2011, no se tiene definida la estructura y nivel jerárquico de la Unidad de Organización y Métodos, dentro del reordenamiento



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

				estructural, razón por la cual será necesario contar con personal adicional para desarrollar las funciones de analistas y ampliar la fuerza de trabajo, para cumplir con el "Proyecto Visión 2030", Ejes para el Desarrollo Institucional y el Plan Institucional de Desarrollo 2010-2013.
O.P. 4.- Normativa adecuada a los mecanismos para la programación de recursos y la estructura organizacional, de acuerdo a los requerimientos institucionales.				
E. Metas (M)	Valor programado	Valor alcanzado	% alcanzado	Explicación de las diferencias
4.1 Actualizando la normativa de gestión.	1	20	2000%	El valor alcanzado en la actualización de documentos normativos, fue el resultado de las acciones promovidas de manera sistémica y transversal por la Unidad de Organización y Métodos, con las diferentes Dependencias Universitarias.
4.2 Estructura organizacional actualizada de acuerdo a los requerimientos institucionales.	1	0.5	50%	Respecto a los objetivos particulares, metas y acciones planteadas en el POA 2011, de la Unidad de Organización y Métodos, se realizaron las primeras acciones tendientes a su cumplimiento, siendo hasta el mes de septiembre del presente año, cuando se formalizaron los



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

				<p>cambios de las nuevas Secretarías y sus Direcciones. El cumplimiento de la meta, ha dependido directamente de instancias externas a la Unidad de Organización y Métodos. Aunado a lo anterior, al cierre del tercer trimestre de 2011, no se tiene definida la estructura y nivel jerárquico de la Unidad de Organización y Métodos, dentro del reordenamiento estructural, razón por la cual será necesario contar con personal adicional para desarrollar las funciones de analistas y ampliar la fuerza de trabajo, para cumplir con el “Proyecto Visión 2030”, Ejes para el Desarrollo Institucional y el Plan Institucional de Desarrollo 2010-2013.</p>
--	--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



Conclusiones

Las actividades desarrolladas durante el ejercicio 2011, respondieron a los requerimientos y necesidades de los Planteles y Dependencias Universitarias, en materia de organización y métodos, así como, la continuidad al “Proyecto Visión 2030”, Ejes para el Desarrollo Institucional al Plan Institucional de Desarrollo 2010–2013.

Considerando, que los fines de la Universidad de Colima son la enseñanza, investigación, difusión de la cultura y extensión universitaria y que el debido manejo de los recursos institucionales, se centran en la forma de alcanzar las metas y objetivos trazados, a través de las estructuras organizacionales, funciones y procedimientos, se requiere que se brinden a la Unidad de Organización y Métodos todas las facilidades y oportunidades para interactuar de manera abierta y sistémica en dicho proceso.

Totalmente convencidos que el cambio debe ser planeado y aplicado de manera gradual y ordenado, la Unidad de Organización y Métodos se encuentra comprometida y dispuesta a colaborar de manera sistémica y transversal en dicho proceso, tomando como pilares el fortalecimiento de la gestión universitaria, y el cumplimiento de los objetivos fundamentales de docencia, investigación difusión y extensión universitaria.



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Diez principales acciones realizadas	
Acciones	Impacto
Implementación del “Sistema Universitario de Protección Civil”.	Prevención de siniestros y desastres en campis Universitarios.
Elaboración de formatos de contrato pedido de bienes y servicios.	Agilización en los procesos de adquisiciones, de arrendamiento y servicios y debido cumplimiento a la normativa aplicable en la materia.
Elaboración de procedimientos de mantenimiento preventivo y correctivo a Planteles y Dependencias Universitarias.	Facilitación en los procedimientos de mantenimiento brindado por la Dirección General de Obras Materiales.
Elaboración de guías para la rescisión administrativa de contratos de Obra Pública con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM).	Cumplimiento a lo estipulado en la Ley Estatal de Obras Públicas y en el Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas.
Apoyo a la Unidad de Enlace (UTI), para la inclusión y difusión de los informes de las auditorías de Recursos FAM 2008 y 2009, en la página web Institucional.	Cumplimiento al Reglamento de Transparencia y Acceso a la Información de la Universidad de Colima.
Implementación de acciones para dar cumplimiento al Programa Operativo Anual 2011 de la Unidad de Organización y Métodos.	Avance al Proyecto Visión 2030, Ejes para el Desarrollo Institucional y el Plan Institucional de Desarrollo 2010-2013.
Apoyo administrativo a Planteles y Dependencias, en materia normativa vinculada con los estatutos, reglamentos y procedimientos escolares.	Acreditación de carreras de nivel superior y cumplimiento de la normativa institucional.
Actualización de las guías de auditoría para validar informes financieros y reportes de fideicomisos del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI), Programa de Mejoramiento del Profesorado (PROMEP) y Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF).	Agilización en los procedimientos de auditoría, para validar los reportes elaborados por la Dirección General de Proyectos Específicos, respecto a recursos PIFI, PROMEP y PEF.



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Principales áreas de atención (debilidades)	
Retos/Área de atención	Estrategia para su atención en 2012
Definición de la Estructura Organizacional y nivel jerárquico de la Unidad de Organización y Métodos (UOM).	Presentación de la propuesta estructural y organizacional de la Unidad de Organización y Métodos, ante Rectoría y Secretaría General.
Ratificación de las funciones conferidas a la UOM, conforme al Acuerdo No. 18 de 1985.	Presentación de la propuesta estructural y organizacional de la Unidad de Organización y Métodos, ante Rectoría y Secretaría General.
Apertura y colaboración por parte de las Secretarías, a la metodología de trabajo de la UOM.	Definidos los dos puntos anteriores, celebrar reuniones de trabajo con las Secretarías para programar las acciones necesarias y dar cumplimiento al "Proyecto Visión 2030", Ejes para el Desarrollo Institucional y el Plan Institucional de Desarrollo 2010-2013.
Reordenamiento de la estructura organizacional de la Universidad de Colima.	Cumplidos los artículos segundo y tercero transitorios del Acuerdo No. 11 de 2010, se brinden todas las facilidades y oportunidades a la UOM, para interactuar de manera abierta y sistémica en dicho proceso.
Elaboración de Manuales Administrativos Universitarios.	Cumplido los artículos segundo y tercero transitorios del Acuerdo No. 11 de 2010, se brinden todas las facilidades y oportunidades a la UOM, para interactuar de manera abierta y sistémica en dicho proceso.

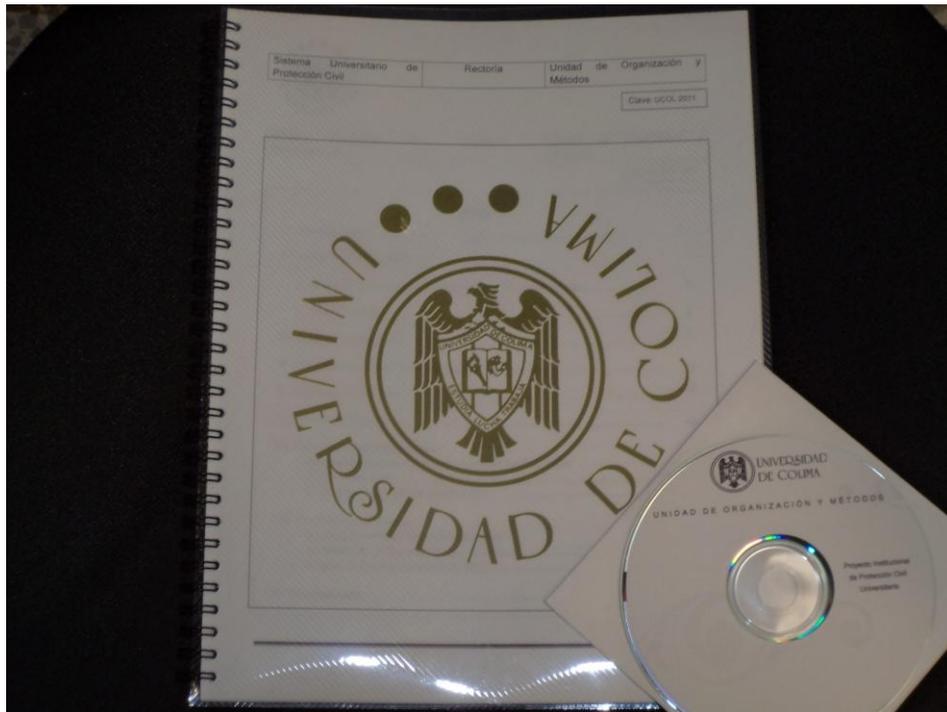


UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

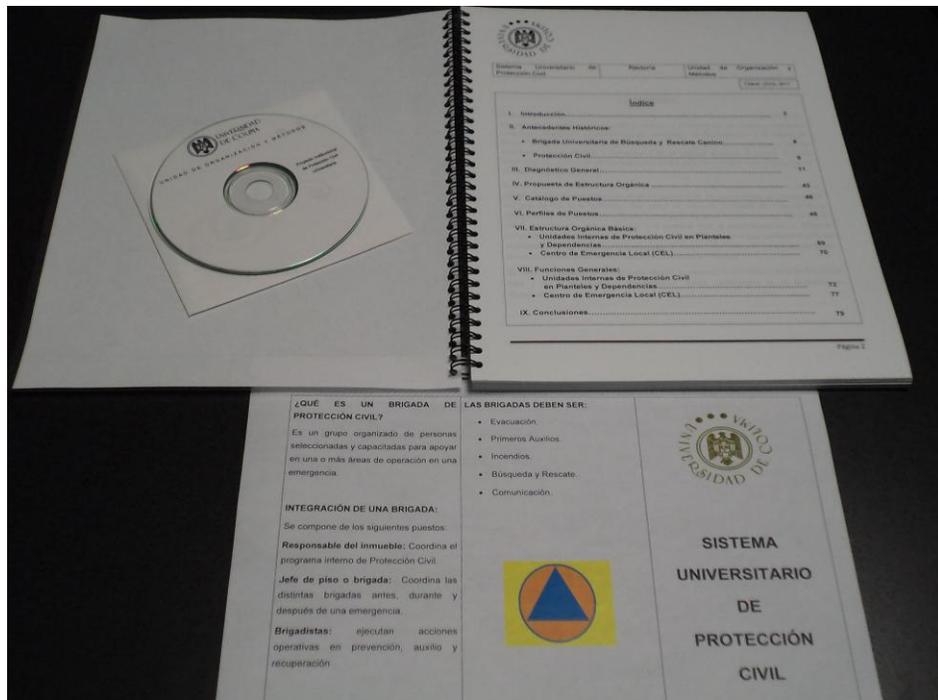
Galería de imágenes





UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos Informe de Actividades 2011

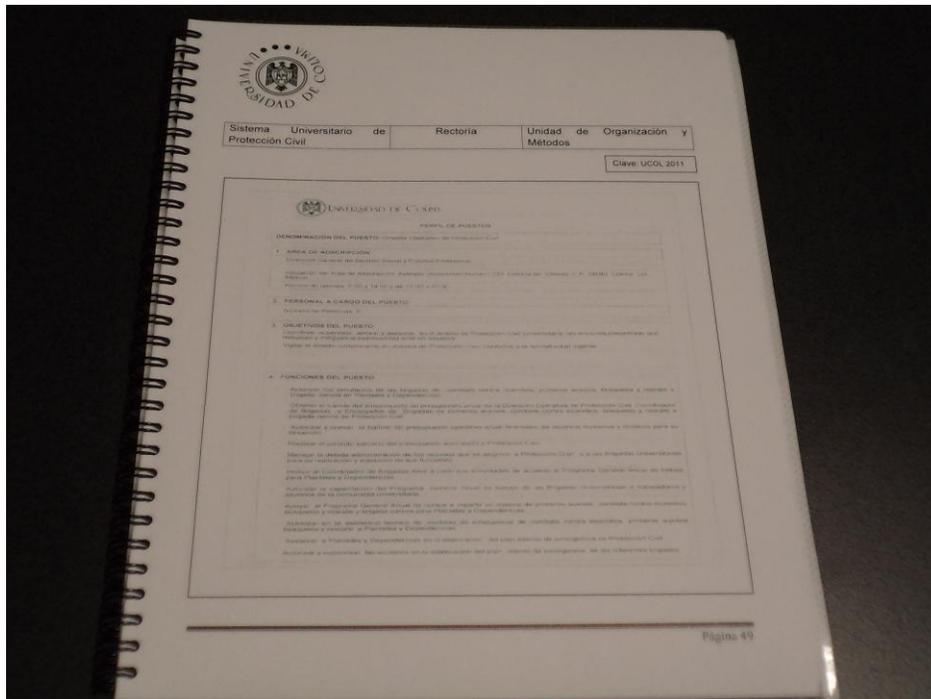




UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011





UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos
Informe de Actividades 2011

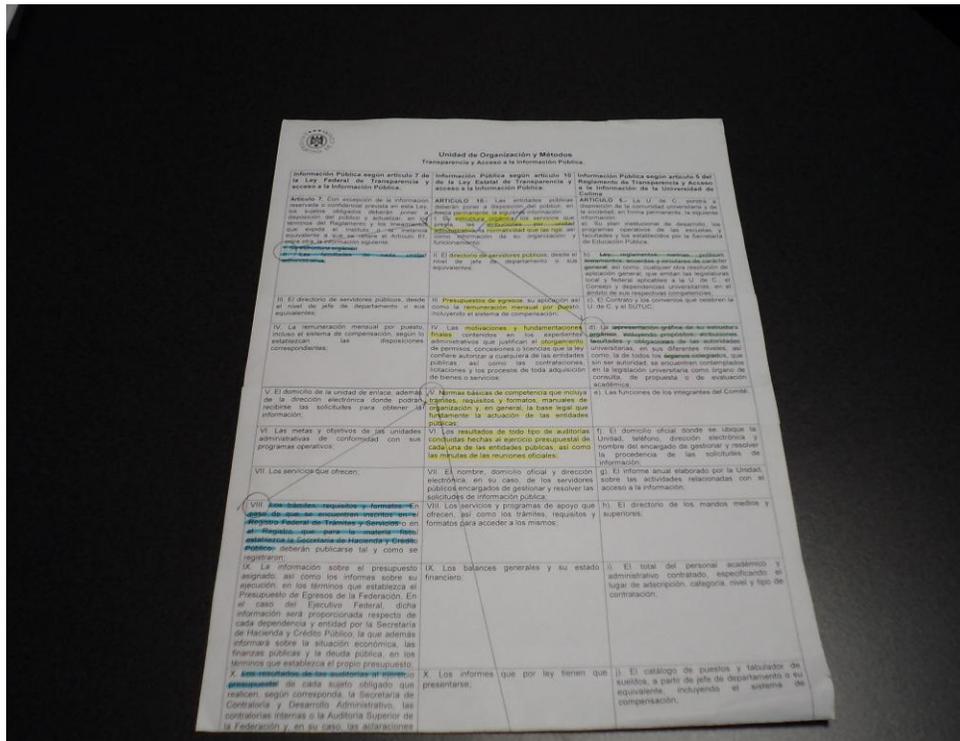


Presentación del “Sistema Universitario de Protección Civil”



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos Informe de Actividades 2011



Transparencia a la Información Pública Requisitos y Formatos para Trámites

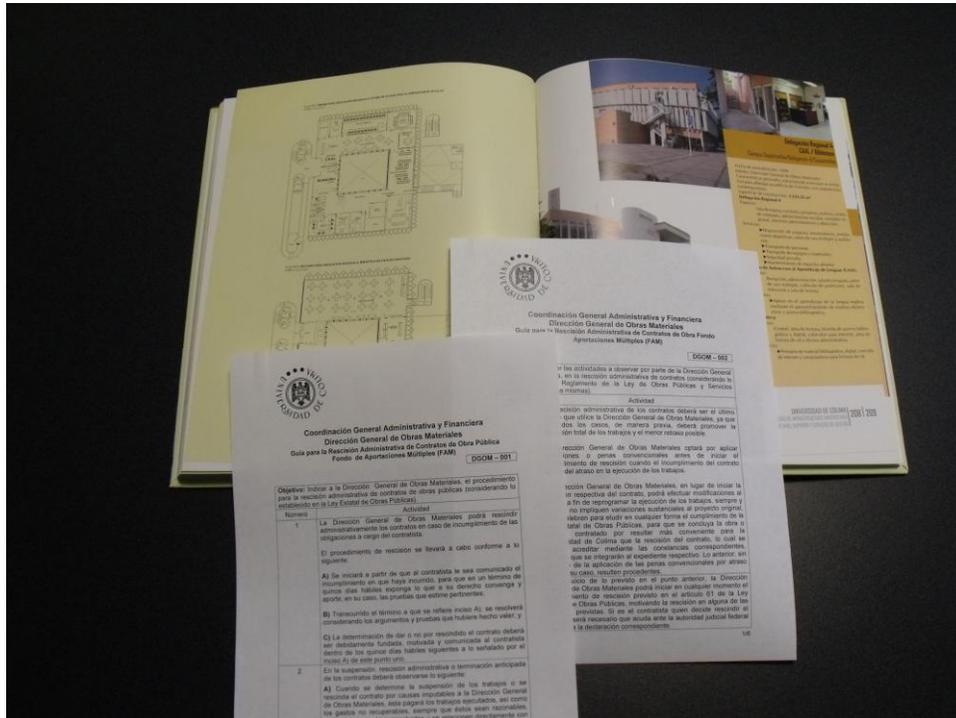


UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Dirección General de Obras Materiales



Guías para la rescisión administrativa de contratos de Obra Pública con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)

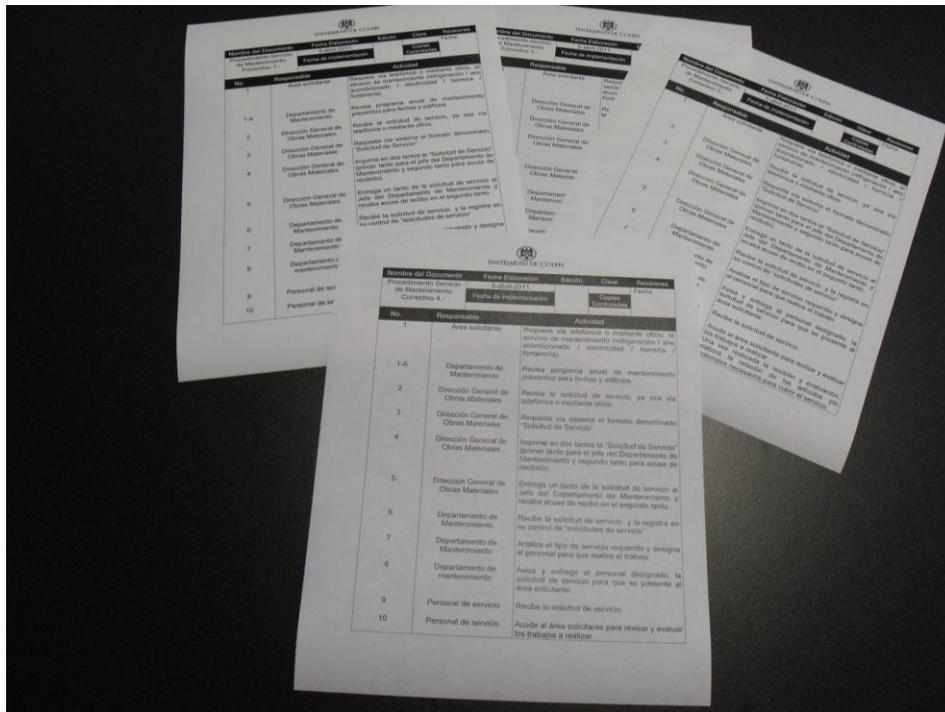


UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Dirección General de Obras Materiales



Procedimientos de Mantenimiento Preventivo y Correctivo

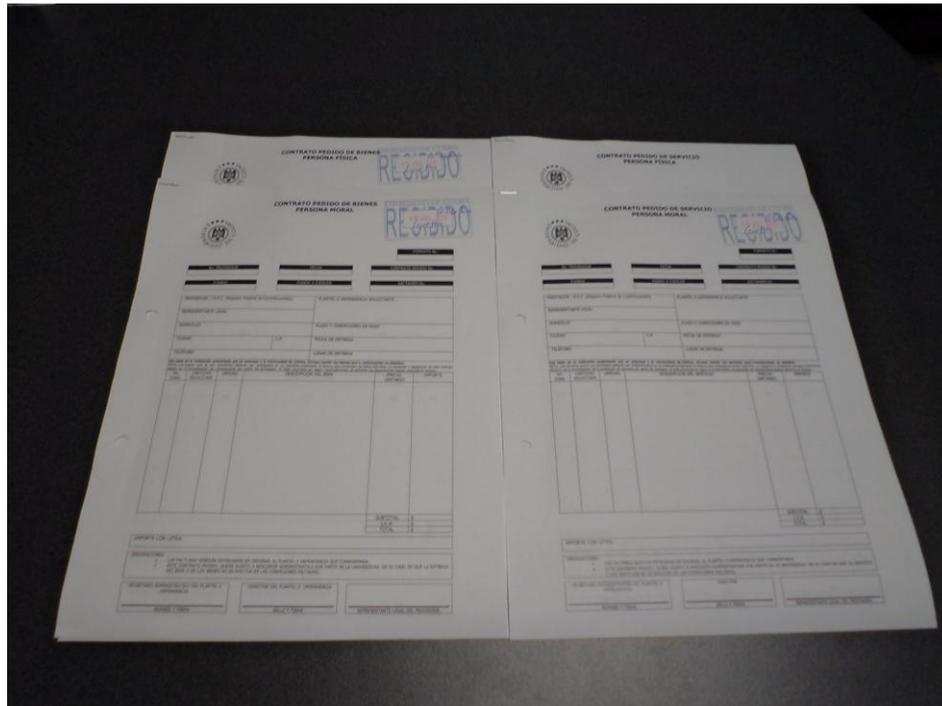


UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Dirección General de Proveduría y Servicios



Formatos:

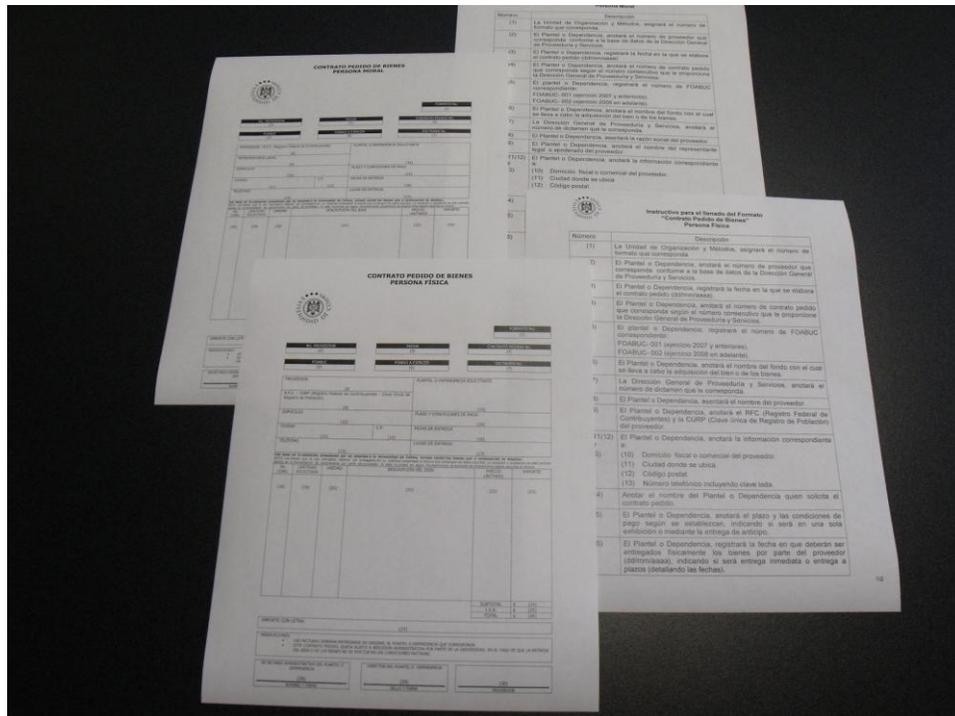
- Contrato Pedido de Servicios Persona Moral
- Contrato Pedido de Servicios Persona Física



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos Informe de Actividades 2011

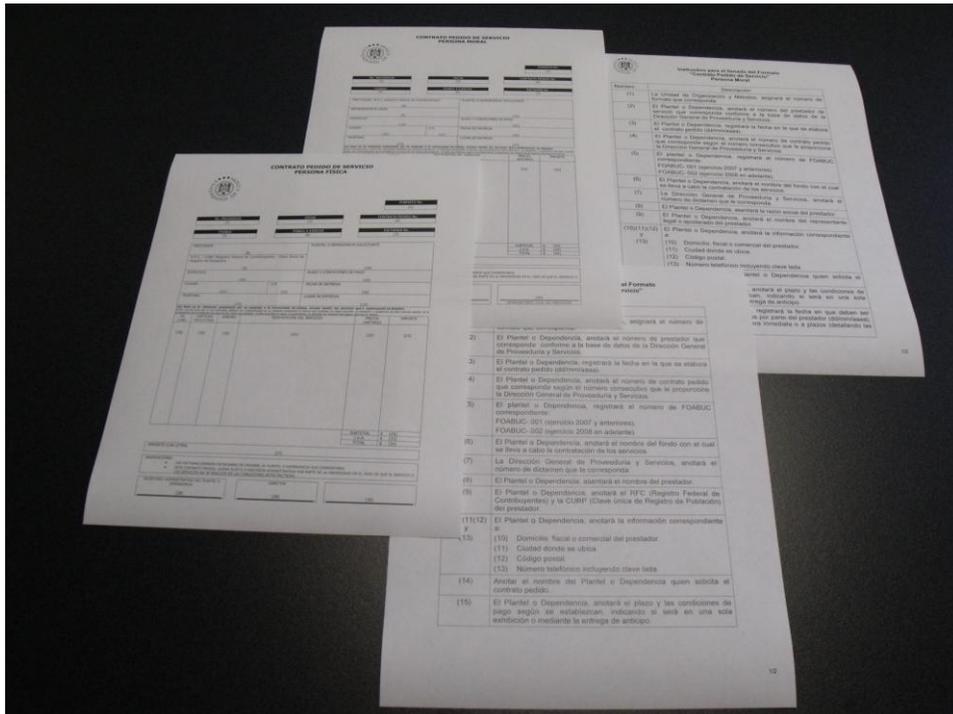
Dirección General de Proveduría y Servicios



- Instructivos de llenado**
- Contrato Pedido de Bienes Persona Moral
 - Contrato Pedido de Bienes Persona Física



Dirección General de Proveduría y Servicios



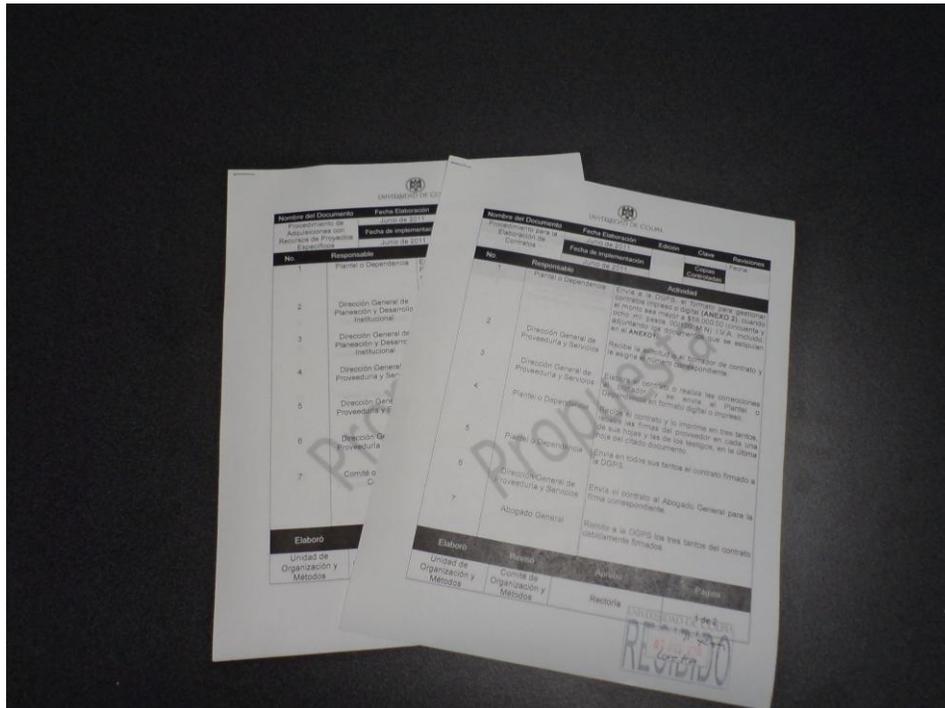
- Instructivos de llenado**
- Contrato Pedido de Servicios Persona Moral
 - Contrato Pedido de Servicios Persona Física



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011



Actualización de Procedimientos “Adquisiciones de Proyectos Específicos” “Elaboración de Contratos”

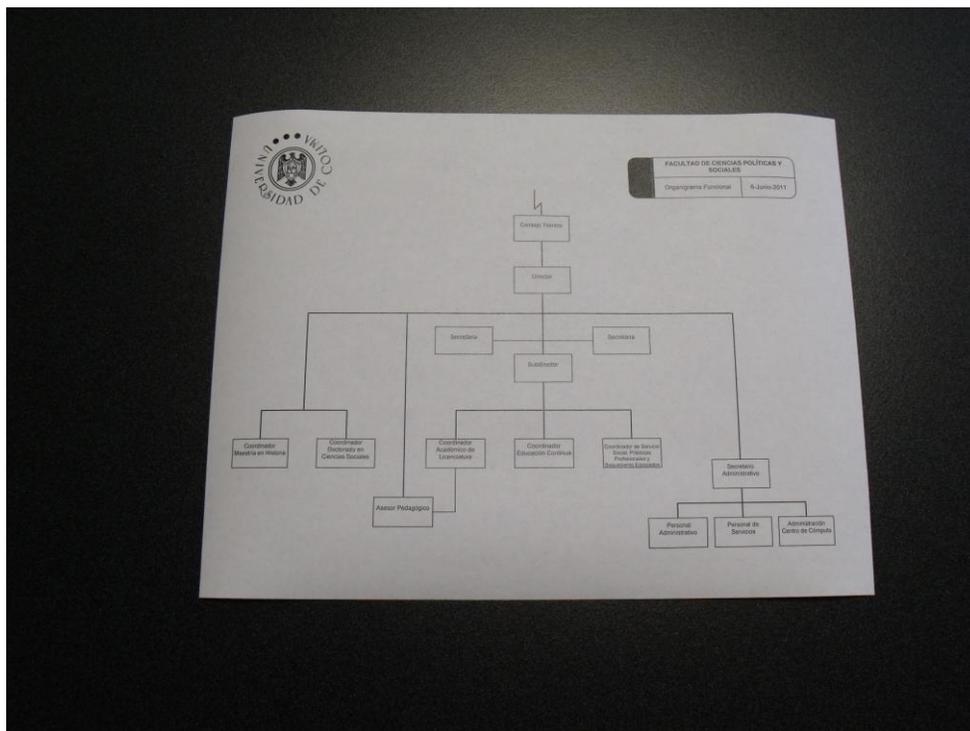


UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Facultad de Ciencias Políticas y Sociales



Organigrama funcional

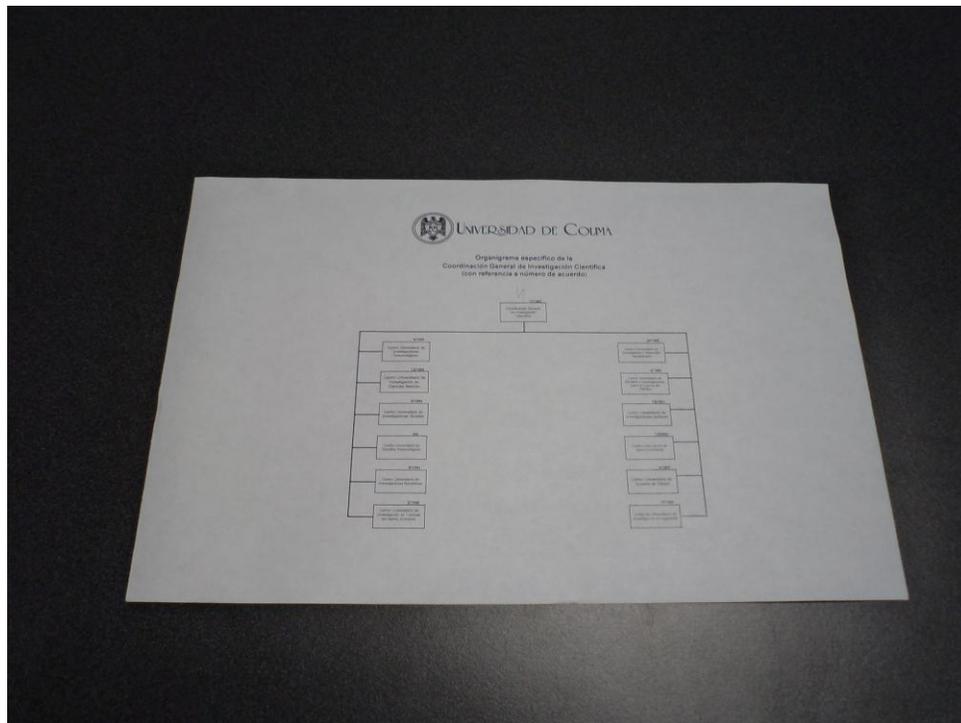


UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011

Centro Universitario de Estudios e Investigaciones Cuenca del Pacífico (CUEICP)



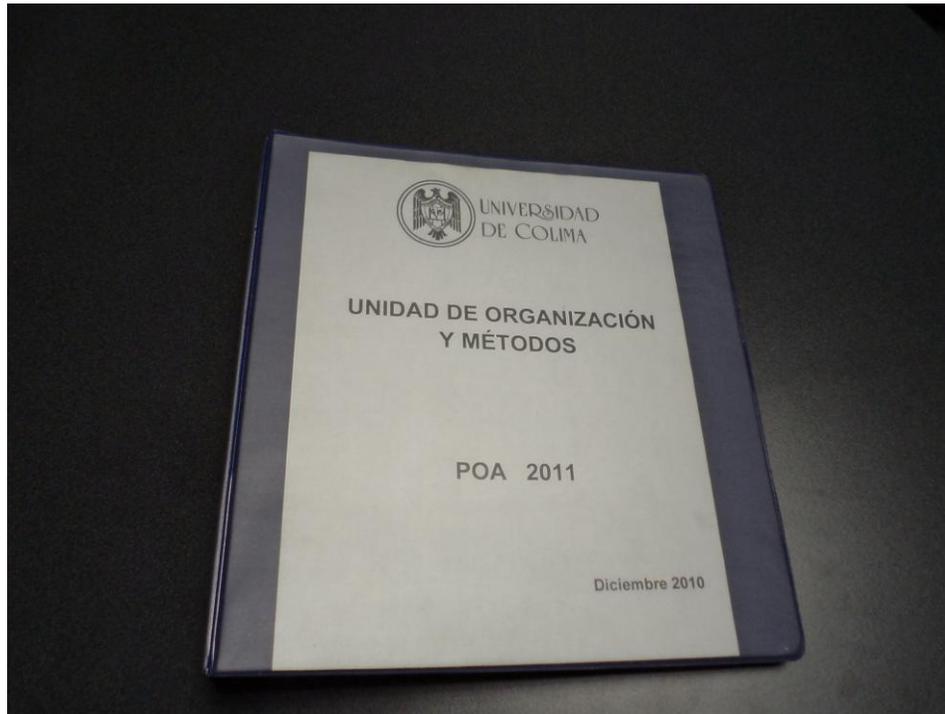
Estructura funcional



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos

Informe de Actividades 2011



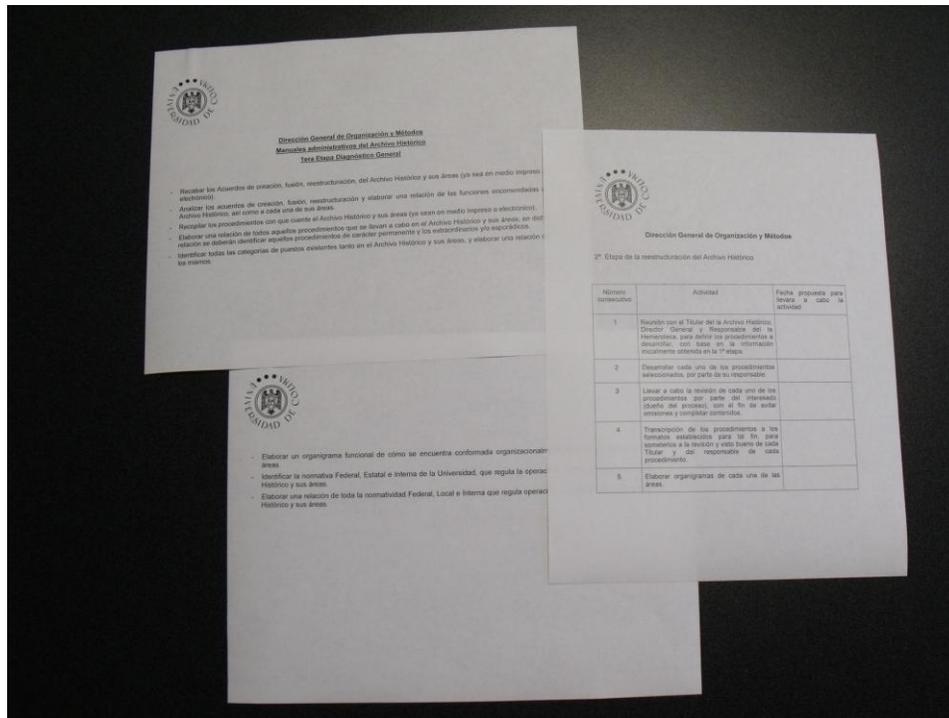
Programa Operativo Anual (POA) 2011



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos Informe de Actividades 2011

Archivo Histórico



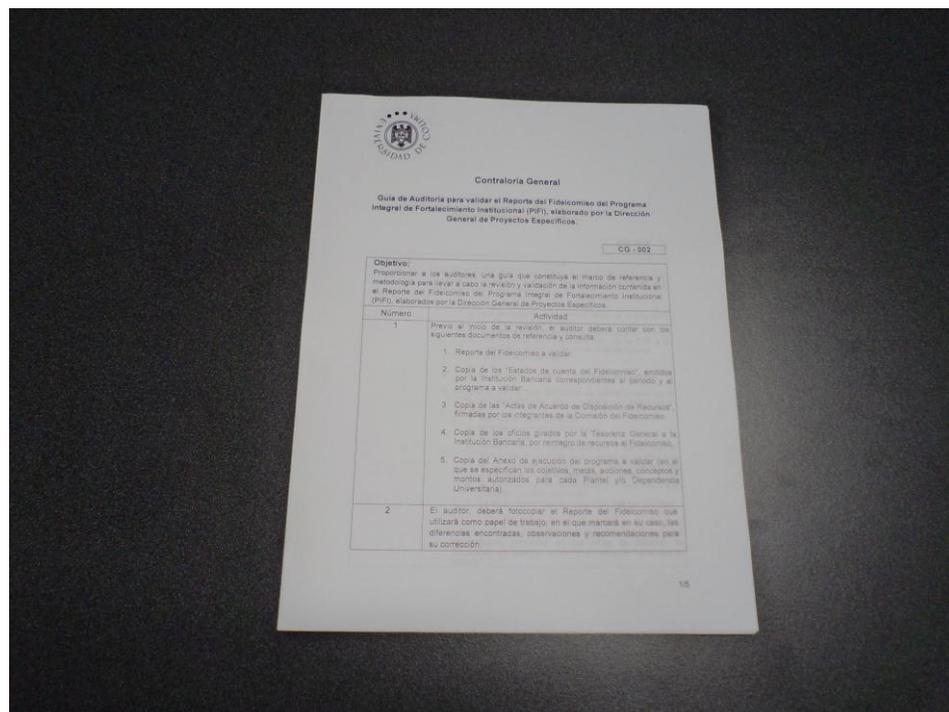
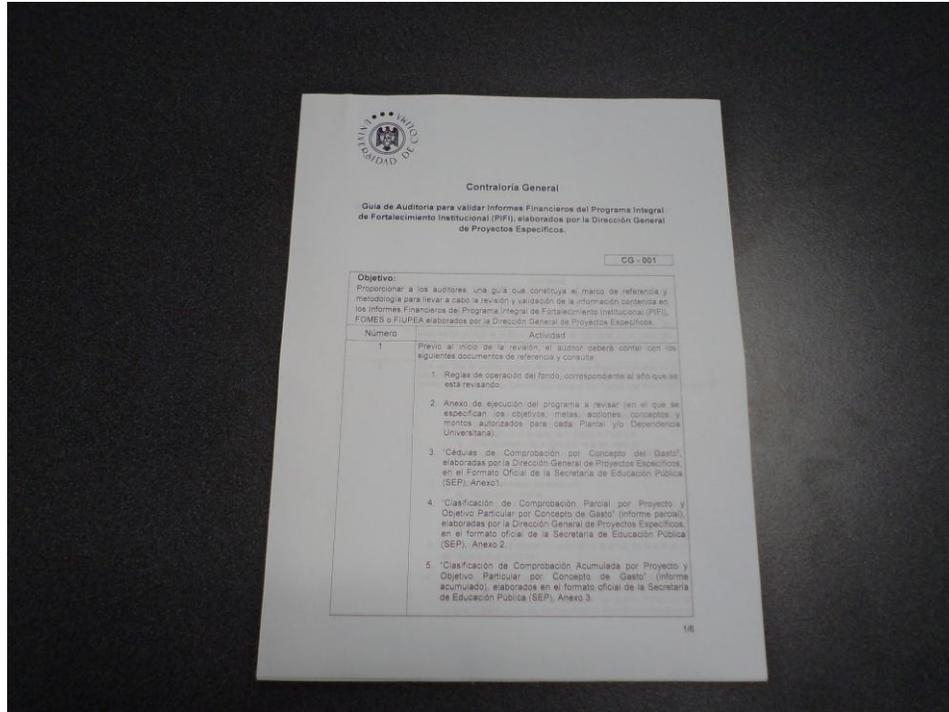
Diagnóstico general



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos Informe de Actividades 2011

Contraloría General



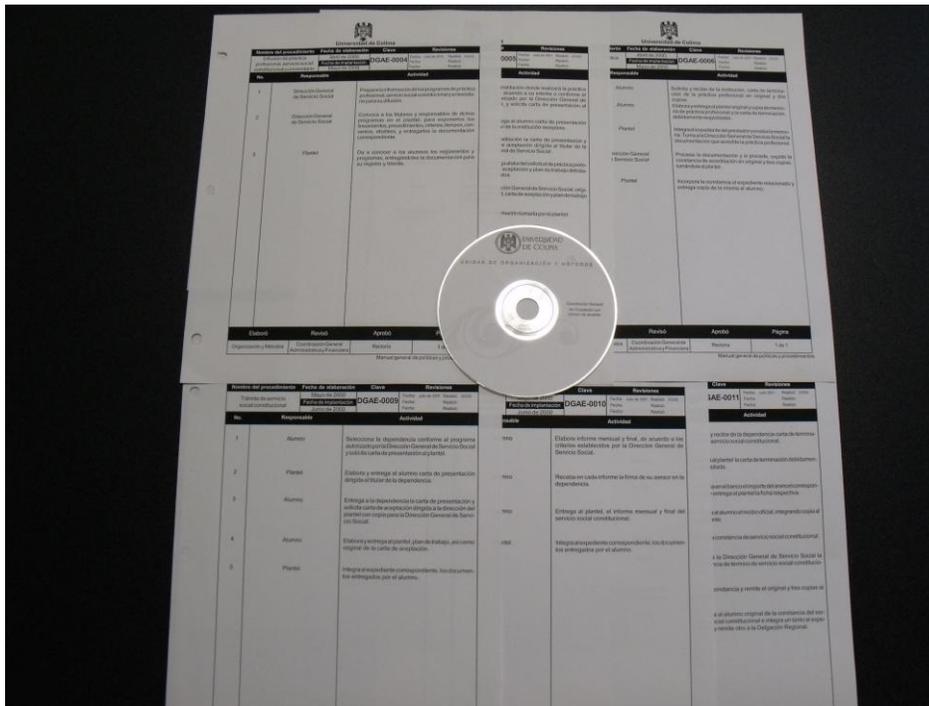
Guías de auditoría para validar informes financieros



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos Informe de Actividades 2011

Facultad de Ciencias de la Educación



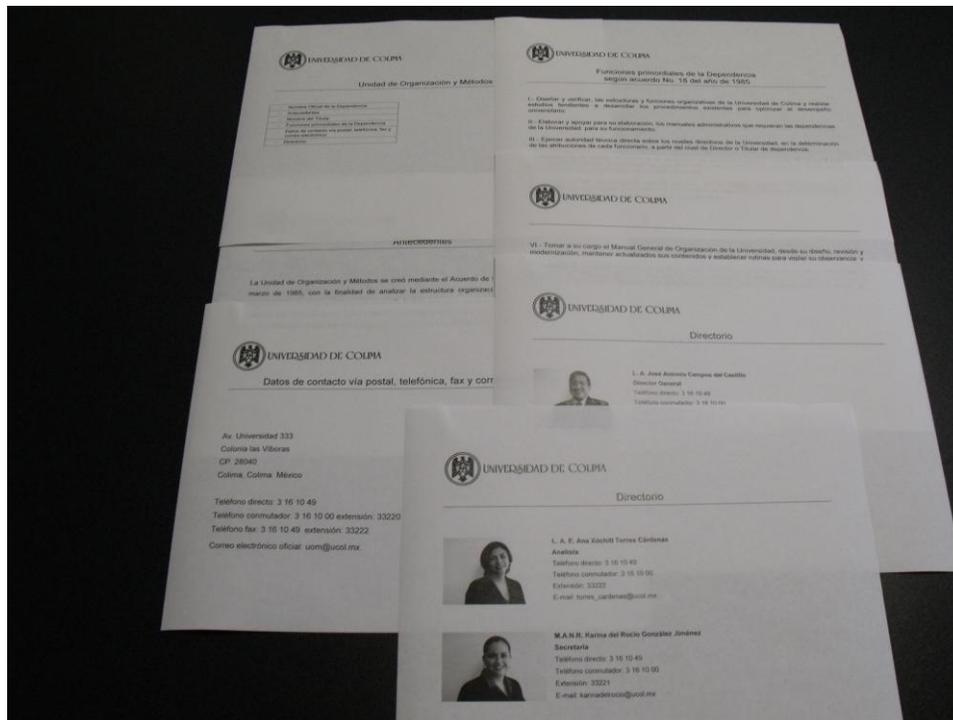
Procedimientos escolares



UNIVERSIDAD DE COLIMA

Unidad de Organización y Métodos Informe de Actividades 2011

Unidad de Organización y Métodos



Página web